



Cuenta Pública **RECTORIA**

Período 2025-2026 | Talca y Curicó, Chile

01

Palabras iniciales

Una mirada al tránsito de la Universidad en el último año

Una universidad acreditada y profundamente conectada con su territorio

▶ **100%**

de los programas de doctorado acreditados

▶ **Pionera**

en acreditación de pregrado desde los años 90, junto al Consejo de Rectores sur

▶ **Región y país**

vinculación activa con municipios, escuelas, hospitales y empresas

LIDERAZGO REGIONAL

La UCM se consolida como la universidad con mayor matrícula de la Región del Maule

- 14.000 estudiantes de pregrado y postgrado forman hoy la comunidad universitaria.
- Mayor matrícula de primer año y matrícula total de toda la región.
- Avances sostenidos en salud financiera, gestión académica, aprendizaje digital e inteligencia artificial.

14.000

estudiantes de
pregrado y postgrado

*Mayor matrícula regional, de primer
año y total*

35 AÑOS DE AUTONOMÍA

De sede de la Pontificia Universidad Católica a un proyecto propio que sueña con ser centenaria

El 10 de julio de 1991 nace la Universidad Católica del Maule, fundada por Monseñor Carlos González Cruchaga, quien tuvo la visión de llamarnos a pensarla como una "Universidad centenaria".



Monseñor Carlos González Cruchaga, fundador de la UCM

“La Universidad Católica del Maule se proyecta hoy como una institución compleja, sustentable y en permanente búsqueda de la excelencia, inspirando su misión en los valores evangélicos, la justicia social, el servicio y la búsqueda de la verdad. Una búsqueda que, animada por la verdad revelada por Jesucristo, no cesa en ampliar las fronteras del conocimiento y perfeccionar nuestras estrategias formativas”

Rector Dr. Claudio Rojas Miño

02

Sucesos notables del período

Reforma de gobernanza y consolidación institucional

Una estructura más integrada para una universidad más compleja



Nueva Prorrectoría

Inició funciones en enero de 2026, coordinando tres Direcciones Generales y la Sede Curicó.



Vicerrectoría de Vinculación e Internacionalización

Da estructura integrada a la vinculación con el medio, la internacionalización, la cultura y las comunicaciones.



Consejo Superior más representativo

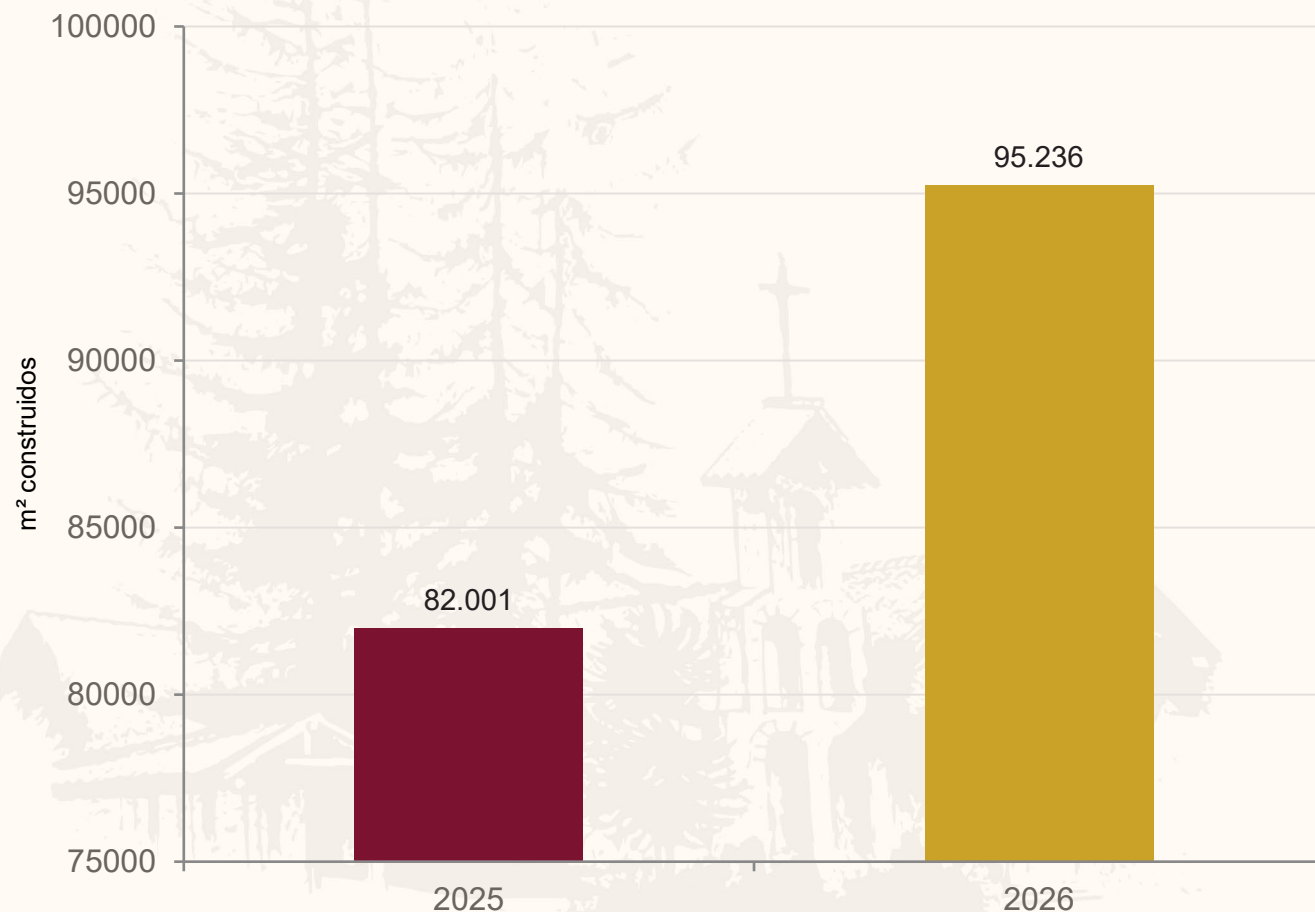
Se avanza en incorporar un/a representante del estamento profesional y administrativo.

Acreditación institucional

Informe de Autoevaluación entregado en enero de 2026; visita de pares entre el 22 y el 25 de junio.

EXPANSIÓN FÍSICA

La superficie construida de la Universidad crece con fuerza



163 proyectos y 12.079 m² construidos, habilitados o remodelados en Talca y Curicó. El primer edificio del Campus Santa Mónica concentró una inversión de \$9.696 millones, un incremento del 16,1% en superficie total.

Sucesos notables del período



95%

de cumplimiento en el Plan de Desarrollo estratégico



76%

Avance en el plan anual de implementación de Política de Gobernanza de datos.



\$11.253M

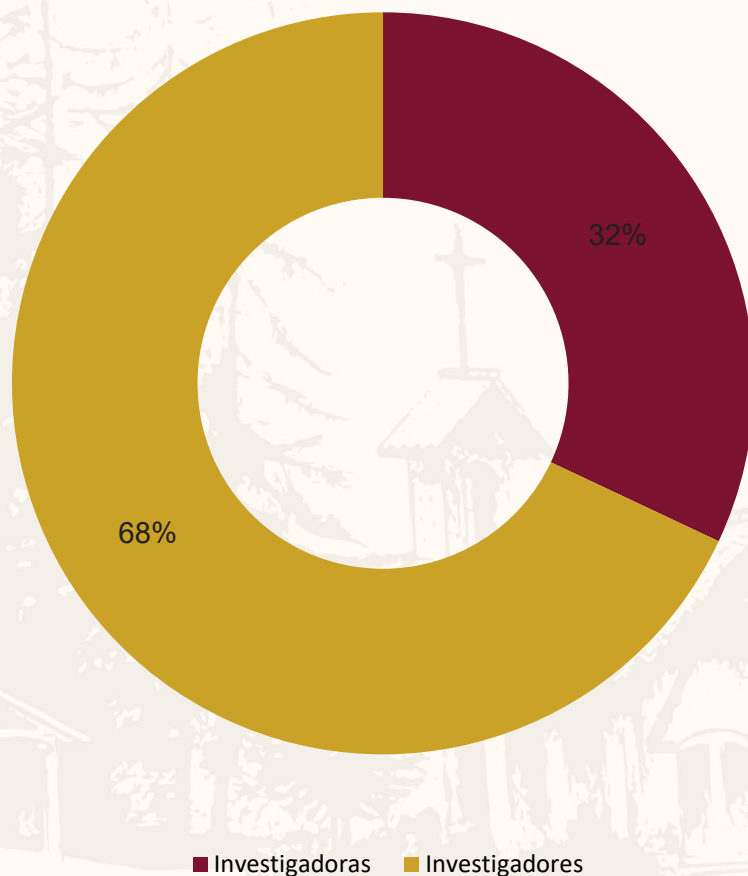
invertidos en infraestructura física institucional

03

Investigación

Ciencia, transferencia y colaboración al servicio del territorio

Avanzando hacia una mayor paridad en la investigación



El 32% de las 304 postulaciones a fondos externos fue liderado por investigadoras, en coherencia con el compromiso institucional con la equidad de género.

Investigación

73% de las postulaciones tuvo a la UCM como institución principal; 76% correspondió a fondos ANID.



304

*postulaciones a fondos externos
gestionadas entre agosto 2025 y julio
2026*



513 / 891

*publicaciones WOS / Scopus en 2025
(+9% respecto a 2024)*



23

*proyectos Fondecyt adjudicados (10
Regulares y 13 de Iniciación)*

Proyectos Adjudicados

▶ **26**

FRPD

▶ **17**

Fondef IDeA I+D

▶ **12**

FONIS

▶ **12**

FIA

El conocimiento se transforma en soluciones concretas

5

contratos tecnológicos con empresas, incluyendo un acuerdo con Yokohama Rubber

3

patentes concedidas, más dos nuevas solicitudes nacionales en trámite

92

proyectos acompañados por la Plataforma de Innovación (+7% respecto al período anterior)

NUEVAS CAPACIDADES

Una estructura científica que crece en capacidades y productividad



CIRES

Nuevo Centro de Investigación para la Recuperación en Salud Mental, el primero bajo el nuevo Reglamento de Centros.



CIEAM

108 publicaciones (87 indexadas en Web of Science) y 7 proyectos adjudicados durante 2026.



Premio Mons. González Cruchaga

Nuevo galardón en la Escuela de Derecho, en homenaje al fundador de la UCM.



29 laboratorios de investigación

Más 22 laboratorios mixtos; el catastro de equipamiento alcanza un 71% de registro.

Una investigación que también innova desde la práctica docente

180 publicaciones científicas en esta línea durante 2025, con crecimientos de dos dígitos en ambos índices.

180

publicaciones 2025: 102 en Scopus
(+34,2%) y 30 en WoS (+11,1%)

14 / 58,3%

proyectos internos adjudicados, con
una inversión cercana a los \$40
millones

29 + 22

laboratorios de investigación y
laboratorios mixtos

\$290,58M

proyecto FDI para un modelo
institucional de medición de impacto
docente



Primera versión del concurso Tesis de Postgrado en Innovación y continuidad del programa Haz tu Tesis en Innovación.



Acompañamiento a postulaciones en VIU de ANID, Jump Chile y emprendimientos tecnológicos de base científica.



5 fondos de capital de apoyo pedagógico, por un total de \$25 millones.



Se consolidó el aporte de la Unidad de Cienciometría para valorar la producción científica institucional.

Una consolidación científica que exige información abierta y desarrollo ético



Plan de medios para potenciar la divulgación científica.



Agenda permanente de Ciencia Abierta e ingreso a Espacio Ciencia.



Modernización del Repositorio Institucional.



Primer ciclo de formación en Ciencia Abierta.



Comités de ética CEC, CICUAL y Bioseguridad: resguardo continuo de la investigación.



Marco ético y seguro que acompaña el crecimiento de toda la actividad científica.

Premio de Investigación Monseñor Carlos González Cruchaga

Nuevo galardón creado en la Escuela de Derecho, en homenaje a nuestro fundador y a su constante preocupación por la educación, la ruralidad y el mundo campesino. Busca fomentar el conocimiento jurídico crítico entre estudiantes y académicos en estas áreas.

04

Docencia

Innovación curricular, acompañamiento y desarrollo docente

Un proyecto formativo consolidado en torno a cuatro ejes clave



Innovación curricular

Actualización permanente de planes de estudio y metodologías de enseñanza.



Acompañamiento integral

Apoyo académico, psicosocial y económico a lo largo de toda la trayectoria estudiantil.



Desarrollo docente

Fortalecimiento continuo de las capacidades pedagógicas del cuerpo académico.



Gestión académica basada en evidencia

Decisiones sustentadas en datos, seguimiento y evaluación permanente.

GOBERNANZA DE LA CARRERA ACADÉMICA

Una Comisión de Carrera y Desempeño Académico más representativa y con mayores atribuciones

- Reestructuración aprobada en noviembre de 2025 por el Honorable Consejo Superior.
- Amplió su representación disciplinar e incorporó a un representante del Sindicato de Académicos.
- Asumió la resolución directa de las promociones a Profesor Titular y Adjunto, atribución antes radicada en el Consejo Superior.
- Se constituyó la Comisión de Apelación Académica, garantizando una gestión más especializada, participativa y transparente.

3 → 6

miembros titulares en la Comisión de
Carrera y Desempeño Académico

*Una gobernanza académica más especializada,
participativa y transparente*

Docencia

El Modelo Formativo Institucional guía hoy el 100% de la oferta académica de la Universidad.



100%

*de la oferta de pregrado y postgrado
alineada al Modelo Formativo
Institucional*



569

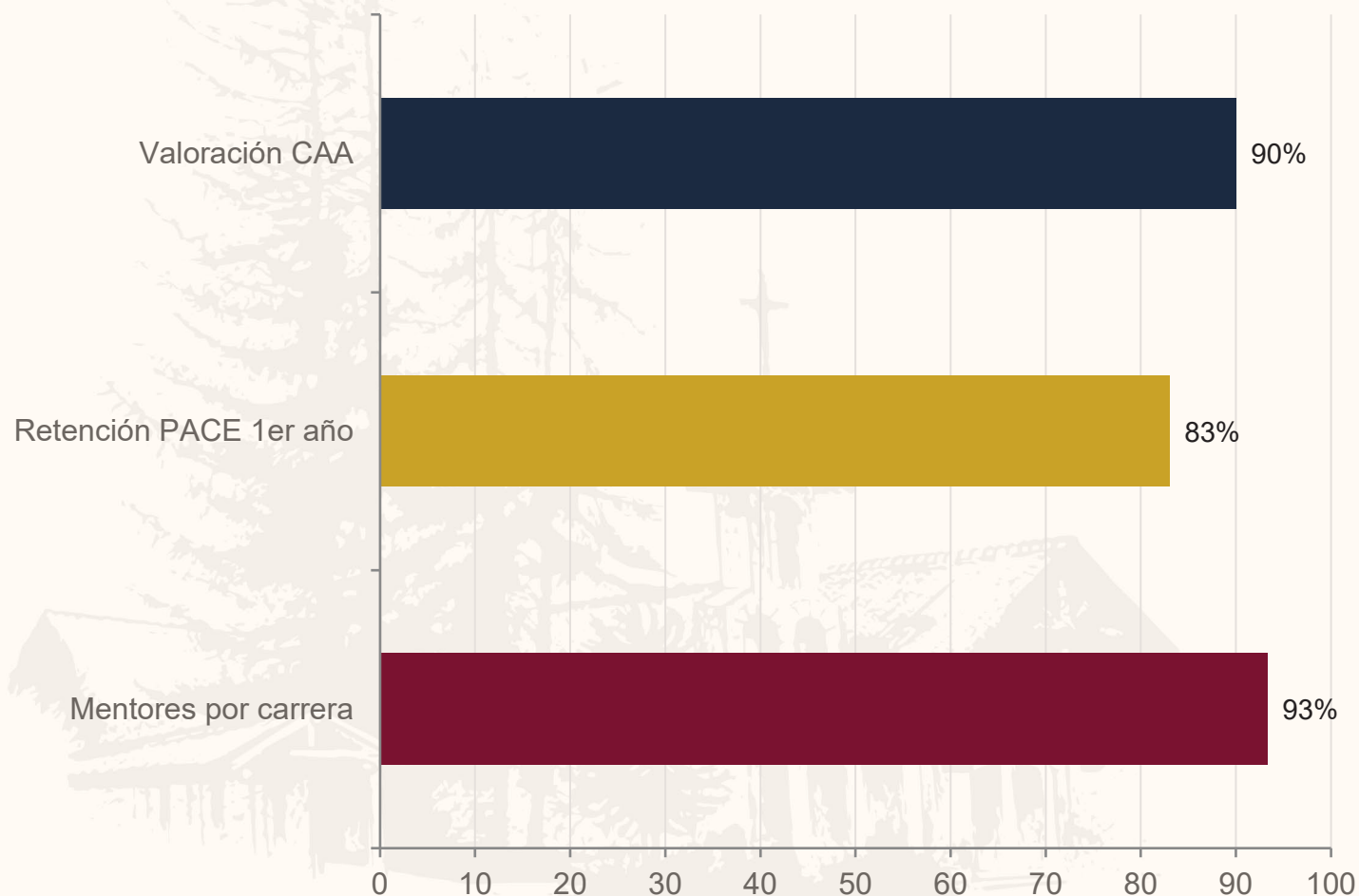
*académicos en la planta docente,
creciendo desde 561*



85,6%

*de pertinencia en la contratación
docente por horas*

Un sistema de apoyo cada vez más robusto



3.740 estudiantes fueron atendidos por el Centro de Apoyo al Aprendizaje durante el primer semestre de 2026 (+4,5%), con 24.591 asistencias registradas.

INCLUSIÓN Y ACCESO

Más espacios y trayectorias para acompañar a cada estudiante



PARI

De 1 a 5 salas de atención; se suma una nueva Sala de Regulación Emocional.



PACE, 10 años

2.779 estudiantes ingresados a la UCM y 83% de retención en primer año.



PreuBrotos

Preuniversitario social que se expandió de 4 a 6 comunas, llegando a 469 estudiantes.



Desarrollo docente

86% del cuerpo académico valora la formación del Centro de Desarrollo e Innovación Docente.

Más espacios, más satisfacción, más apertura del conocimiento

▶ **+14,86%**

de aumento en los puestos de estudio del Sistema de Bibliotecas

▶ **>87%**

de satisfacción por tercer año consecutivo

▶ **~100**

títulos en la serie Textos de Apoyo a la Docencia, de libre descarga

05

Postgrado

Consolidación en oferta, matrícula y acreditación

Postgrado

539 académicos imparten esta oferta;
82% de la docencia es cubierta por
profesores de planta ordinaria.

▶ **49 / 30**

*programas vigentes / acreditados (61,1%
del total, +13% respecto a 2025)*

▶ **636**

*estudiantes matriculados; los nuevos
ingresos crecieron un 26%*

▶ **100%**

*de los doctorados de la Universidad,
acreditados*

Becas y especialidades médicas al servicio del país

- 91 becas ANID se mantuvieron vigentes durante el período.
- 110 residentes de Especialidades y Subespecialidades Médicas, provenientes de servicios de salud desde Antofagasta hasta Magallanes.
- La asignación anual de becas médicas creció de 35 (2025) a 39 (2026), a través del programa Becas Maule II.

99

especialistas ya formados mediante
Becas Maule I

*Un aporte directo al capital humano
avanzado en salud pública*

El Modelo Formativo institucional avanza con fuerza en el postgrado

Un progreso respaldado por resoluciones de rectoría que regulan la creación, rediseño y ajuste de programas.

100%

de cobertura del Modelo
Formativo en los programas
de postgrado (2026)

9

carreras de pregrado con
articulación formal hacia el
postgrado

7 / 19

nuevos programas evaluados
en 2026 / evaluaciones
curriculares acumuladas



El Doctorado en Educación en Consorcio
fue renovado curricularmente; la UCM
asumió su custodia pro tempore.



El Modelo de Evaluación Curricular de
Postgrado se aplicó a siete nuevos
programas durante 2026.

06

Aseguramiento de la Calidad

Una cultura de calidad transversal a toda la institución

Aseguramiento de la Calidad

La cultura de la calidad se demuestra como una práctica transversal en toda la institución.

▶ **+550 /
~100**

integrantes de la comunidad y actores externos en la visita de pares (22-25 de junio)

▶ **100%**

de las carreras de acreditación obligatoria con certificación vigente

▶ **90%**

de cobertura de acreditación en programas de magíster

Carreras y doctorados que alcanzan los más altos estándares



4 carreras en nivel de excelencia

Educación Especial (7 años);
Educación Parvularia, Inglés y
Religión (6 años cada una).



81% de carreras no obligatorias acreditadas

17 de 21 cuentan con certificación externa; 8 de ellas alcanzaron nivel de excelencia.



Doctorado en Ciencias Sociales acreditado

Con esto, el 100% de los doctorados de la UCM queda certificado.



Portal de Calidad

Superó las 24 mil visitas, con nuevas herramientas para la gestión de evidencias.

07

Desarrollo Universitario

Planificación estratégica con mirada territorial

Desarrollo Universitario

*La Prorrectoría articula hoy la
planificación, la calidad, la vida
estudiantil y el desarrollo territorial.*



95%

*de cumplimiento en la evaluación preliminar
2025 del Plan de Desarrollo Estratégico*



76%

*de avance en la Política de
Gobernanza de Datos*



+60

*requerimientos procesados por el Sistema de
Solicitudes Emergentes*

Ciencia y educación frente a la crisis climática del lago Vichuquén

Se adjudicó el primer Proyecto Transversal Estratégico 2026. El espacio de diálogo triestamental VOCES UCM, tras abordar en 2025 la visión compartida de universidad, se enfocará en 2026 en los desafíos de la inteligencia artificial.



Una gestión institucional más íntegra, informada y sostenible

76%

de avance en la implementación de la Política de Gobernanza de Datos

+60

requerimientos procesados por el Sistema de Solicitudes Emergentes

Constituido

Comité de Gobernanza de Datos, formalmente conformado



El Departamento Jurídico se transformó en Dirección Jurídica, actualizando el Reglamento sobre Conflictos de Interés y el de Investigaciones Sumarias.



Se conformó una mesa de trabajo para implementar la nueva Ley de Protección de Datos Personales.



Se promulgó la Política Institucional de Sostenibilidad y se instaló su comisión evaluadora.



VOCES UCM abordó en 2025 la visión compartida de universidad y se enfoca en 2026 en los desafíos de la inteligencia artificial.

08

Vida Académica Pastoral

Fe y razón al servicio de la formación

FORMACIÓN INTEGRAL

Fe y razón al servicio de una educación centrada en la persona

Como institución católica, la UCM vincula fe y razón, formación ética y servicio, en concordancia con los principios de la constitución Ex Corde Ecclesiae.



Espacios de encuentro, reflexión y vida comunitaria

▶ **+170**

*participantes por jornada en el IV
Ciclo Teológico-Pastoral "Ven
Espíritu Santo"*

▶ **+90**

*asistentes al Campamento de
Invierno en Vilches Centro*

▶ **Coloquios**

*para la Fe y la Academia: inteligencia
artificial, ética y educación a la luz del
Evangelio*

09

Infraestructura Física y Digital

Más metros cuadrados y más tecnología para la comunidad

Infraestructura Física y Digital

Entre julio de 2025 y junio de 2026, obras nuevas, mejoramientos, habilitaciones y remodelaciones en ambos campus.



163

*proyectos de infraestructura
ejecutados en Talca y Curicó*



12.079 m²

*construidos, mejorados,
habilitados o remodelados*

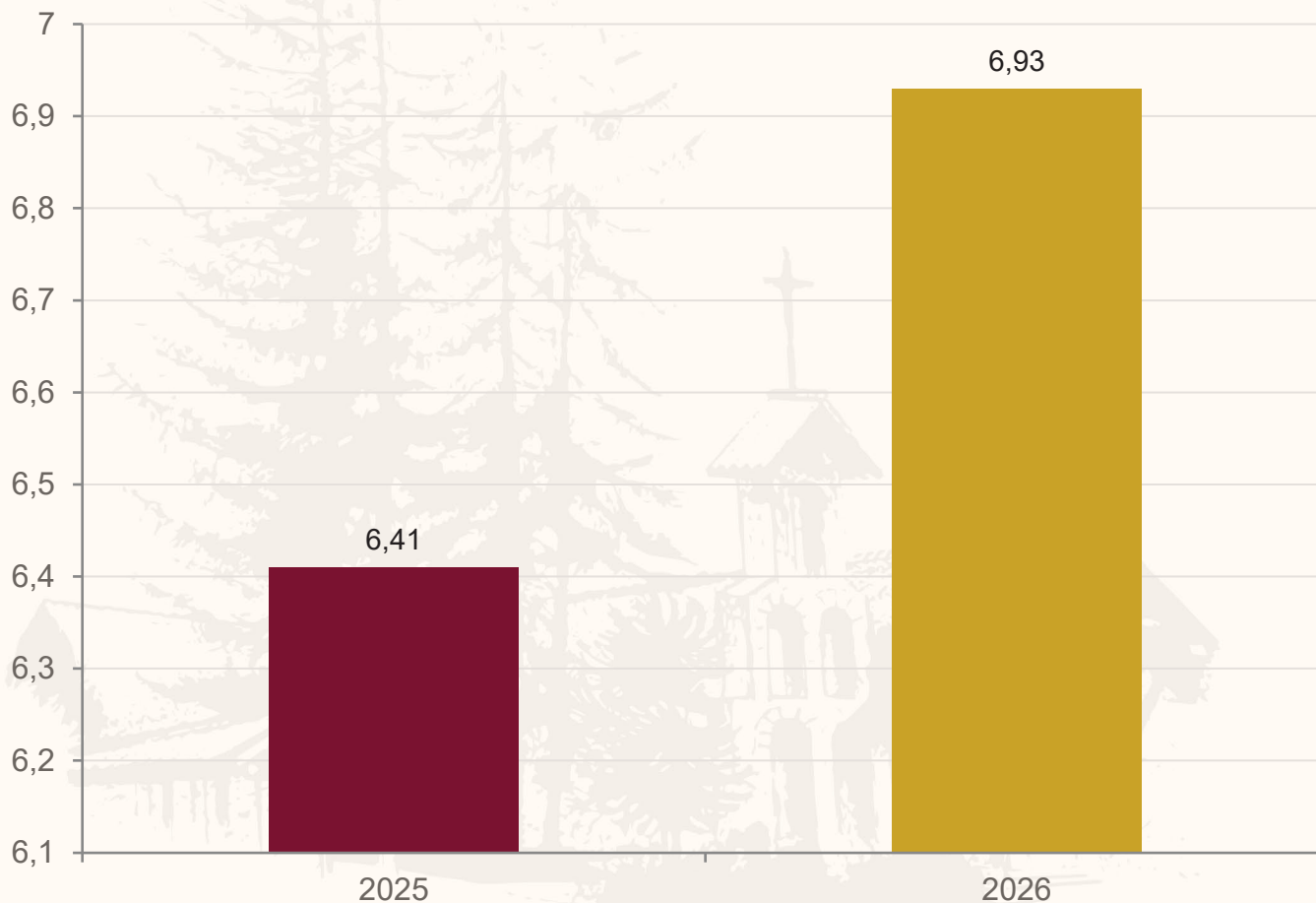


\$11.253M

*de inversión física
institucional en el período*

CRECIMIENTO DEL CAMPUS

Más metros cuadrados construidos por cada estudiante



La superficie construida total pasó de 82.001 m² a 95.236 m² (+16,1%), elevando los metros cuadrados disponibles por cada estudiante.

Inversión física y digital al servicio de la comunidad



Campus Santa Mónica, Curicó

Primer edificio de la sede, con una inversión de \$9.696 millones.



\$1.117 millones en infraestructura digital

Licencias, equipamiento y la nueva plataforma BUK para la gestión de personas.



Nuevo sitio web institucional

Tecnología Griddo: +100% de tráfico en el portal Prenovato y +55% en Postgrado.



Primer Planetario del Maule

Financiado con apoyo del Gobierno Regional, para acercar la ciencia a la comunidad.

10

Gestión Financiera

Solvencia y estabilidad al servicio del proyecto universitario

Gestión Financiera

El endeudamiento se mantuvo controlado, sosteniendo un Plan de Inversiones superior a los \$41.000 millones.



\$3.894M

de superávit al cierre de 2025 (+8,6% respecto al año previo)



\$11.931M

de EBITDA, entre los más altos de la historia institucional



37,14%

de endeudamiento, mantenido bajo control

DIVERSIFICACIÓN DE INGRESOS

La diversificación de ingresos continúa fortaleciendo la sostenibilidad financiera

\$19.655M

de ingresos diversificados,
un 10,3% más que en el
período anterior

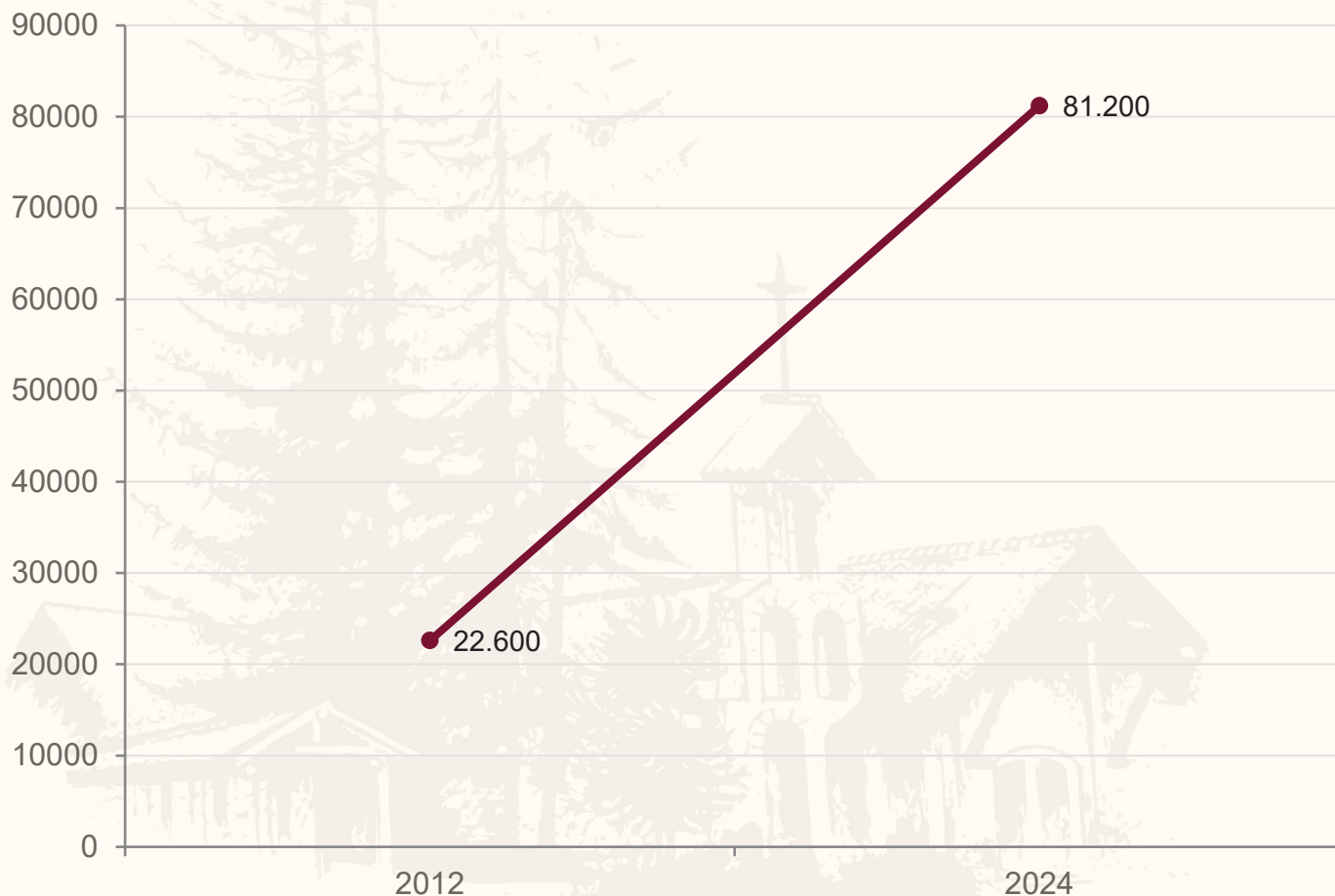
+11%

de incremento en los
ingresos por educación
continua

~\$93M

aportados por donaciones y
filantropía

Un presupuesto operacional que crece con estabilidad financiera



La Superintendencia de Educación Superior ubicó a la UCM en la categoría "no vulnerable" y de "perfil no riesgoso" (2012-2024), la escala más alta del sistema. La diversificación de ingresos alcanzó los \$19.655 millones (+10,3%).

PLAN DE INVERSIONES 2023-2026

Un Plan de Inversiones que transforma la infraestructura institucional

- Campus Santa Mónica, en la Sede Curicó.
- Edificio 3 Oriente.
- Facultad de Ciencias Básicas.
- Edificio de Investigación, Postgrado e Innovación.

\$41.000M

Plan de Inversiones Institucional 2023-
2026

*Respaldo por la solvencia financiera de la
Universidad*

11

Gestión Centrada en las Personas

Bienestar, desarrollo y probidad institucional

11

Gestión Centrada en las Personas

La actualización 2026 de la Política de Gestión de Personas se estructura en tres ejes.



40 hrs

jornada laboral semanal, implementada dos años antes de la exigencia legal



250

acciones preventivas en convivencia, buen trato y Ley Karín



100%

de validación de las investigaciones por la Dirección del Trabajo

Personas al centro de la gestión institucional



Política de Gestión de Personas

Actualizada en 2026, en torno a desarrollo, bienestar y seguridad y salud ocupacional.



45% de jefaturas capacitadas

En el Programa de Fortalecimiento del Liderazgo, con apoyo de la plataforma BUK.



"UCM Espacio Seguro"

Cerca de 2.000 estudiantes de primer año participaron en esta iniciativa preventiva.



Modelo de Prevención de Delitos

Conforme a la Ley N.º 20.393: nuevos canales de denuncia y monitoreo continuo.

12

Estudiantes como Centro del Quehacer

Matrícula, deporte, salud y bienestar estudiantil

12

Estudiantes como Centro del Quehacer

Cuarto año consecutivo como la institución con mayor matrícula de primer año en la región.



13.736

estudiantes de pregrado matriculados en 2026



3.351

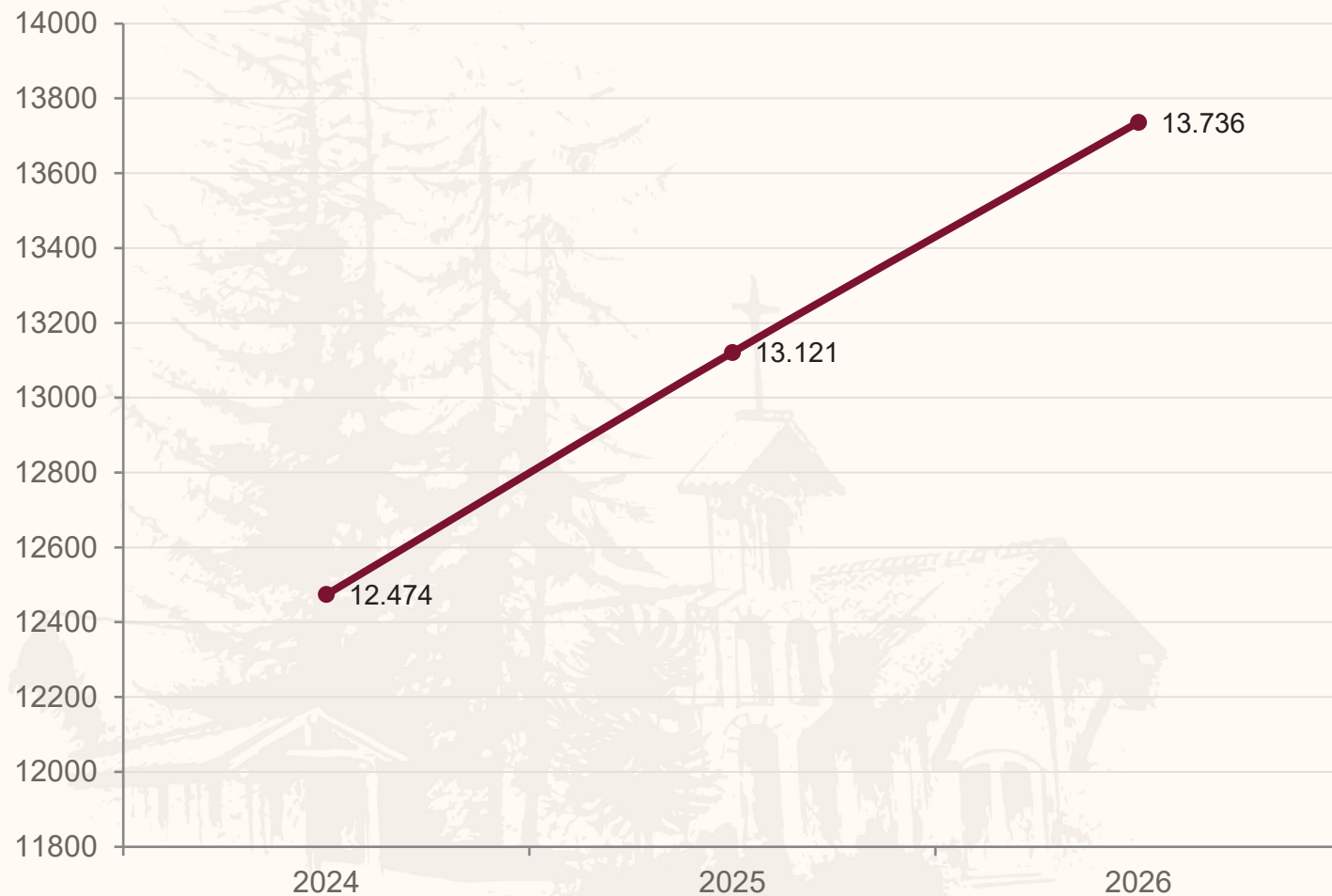
nuevos ingresados, con 96,42% de cobertura de vacantes PAES



4°

año consecutivo liderando la matrícula regional de primer año

La matrícula de pregrado crece año a año



Las postulaciones alcanzaron un máximo histórico de 4.079 solicitudes por Admisión Especial, vía por la cual ingresaron 450 estudiantes. La Beca de Honor reconoció a 53 alumnos destacados.

Deporte, salud y apoyo económico para cada estudiante

▶ **373**

deportistas en 29 selecciones; primera clasificación directa a un Mundial Universitario

▶ **88%**

de estudiantes de pregrado con beneficios estatales (11.234 con Gratuidad)

▶ **0 listas**

de espera en atención psicológica y médica de salud mental

13

Vinculación con el Medio

Trece programas que despliegan a la UCM en el territorio

Vinculación con el Medio

Los 13 Programas Institucionales despliegan a la Universidad a lo largo de todo el territorio.



+2.100

participaciones en 22 comunas del Maule (77% rurales o vulnerables)



+400

actividades de extensión, con 30.000 asistentes externos



15

proyectos comunitarios adjudicados por Fondos Concursables (\$10 millones)

COMPROMISO TERRITORIAL

Trece programas institucionales que acercan la universidad a su gente

Destacan iniciativas como Kinetransforma, Telecuidado y Español para Migrantes, que involucraron a más de 1.050 estudiantes. El programa "Cultivando Futuro UCM" entregó sus primeras cuatro becas de apoyo estudiantil.



Programa Kinetransforma en terreno

14

Internacionalización

Puentes académicos con América Latina, Europa y Asia

Internacionalización

Se promovieron experiencias virtuales COIL y clases espejo, avanzando en su integración al currículum.



+120

estudiantes y académicos adjudicaron becas para pasantías en el extranjero



50

alumnos internacionales cursaron estudios en la UCM



25

convenios firmados con instituciones de Brasil, México, Alemania, Francia y Argentina

De América Latina al sudeste asiático: una red que se expande

En enero de 2026 se impartió el primer Taller de Español Chileno para estudiantes extranjeros. La Universidad mantiene además los proyectos internacionales Erasmus+ CIRCULAT y NANOMER.

Primer Taller de Español Chileno para estudiantes extranjeros

15

Cultura, Arte y Patrimonio

Identidad, tradición y creación al servicio de la comunidad

Cultura, Arte y Patrimonio

La Universidad se adjudicó \$300 millones del Ministerio de las Culturas para su Centro de Extensión en Talca.



+20

intervenciones artísticas del programa
Campus Cultura (1.200 beneficiados)



+16.000

asistentes a la Feria del Libro Infantil y
Juvenil y a la Feria del Folclor de
Huilquilemu



9.000

personas en las presentaciones del Coro
Institucional

IDENTIDAD INSTITUCIONAL

"Cristo Salvador": una obra que marca un hito patrimonial

Escultura de la artista Graciela Albridi, inaugurada y bendecida por el Nuncio Apostólico Mons. Kurian Mathew Vayalunkal. El sello editorial UCM publicó además obras como el Vocabulario Rokhiano de Pablo de Rokha.



16

Sede Curicó

Crecimiento, vínculo escolar y sustentabilidad

Sede Curicó

La sede lideró el proceso de certificación en sustentabilidad RESIES ante la Red Campus Sustentable.

▶ **+3.200**

estudiantes matriculados en 15 carreras,
distribuidas en tres campus

▶ **3.345 m²**

del nuevo edificio del Campus Santa
Mónica (\$9.696 millones)

▶ **"Compromiso"**

nivel obtenido en la certificación de
sustentabilidad RESIES

Curicó fortalece su relación con el entorno escolar y productivo



Red de Colegios Católicos

Fortalece el vínculo con el entorno escolar de la provincia de Curicó.



"Un Día en la Universidad"

515 escolares vivieron la experiencia universitaria en la sede.



Tercer Encuentro Universidad-Empresa

Con la participación de más de 40 entidades productivas.



Sustentabilidad RESIES

Se proyecta la medición de huella hídrica y de carbono institucionales para 2026.

17

Reflexión Final

Los desafíos de corto y mediano plazo para la Universidad

MIRANDO EL FUTURO

Los desafíos que vienen: de corto y de mediano plazo

Hemos dado cuenta de los logros y de lo realizado, pero también debemos detenernos a pensar en lo que viene para nuestra universidad, en el futuro cercano y de mayor aliento.

Una política institucional para el uso de la Inteligencia Artificial

1

La IA ya está entre nosotros, con beneficios evidentes —mayor capacidad de procesamiento de información, apoyo en diagnósticos médicos, optimización de procesos— pero también riesgos, como no desarrollar adecuadamente nuestras capacidades de aprendizaje y sentido crítico. La política será liderada por la Vicerrectoría Académica y elaborada junto al conjunto de la comunidad.

Un marco de acción flexible, no definitivo: capaz de adecuarse a un fenómeno muy dinámico.

Actualizar el Proyecto Educativo Institucional y el Modelo Formativo

2

La inteligencia artificial, las migraciones, el cambio climático y la formación a lo largo de toda la vida cuestionan nuestras estrategias educativas. Actualizaremos el Modelo Formativo sin perder sus ejes permanentes: el servicio, la excelencia y la pertinencia.

También se profundizará la internacionalización y el sistema de aseguramiento de la calidad.

UNA UNIVERSIDAD QUE TRANSITA HACIA LA COMPLEJIDAD

Más investigación, más postgrado, más redes internacionales

► Investigación

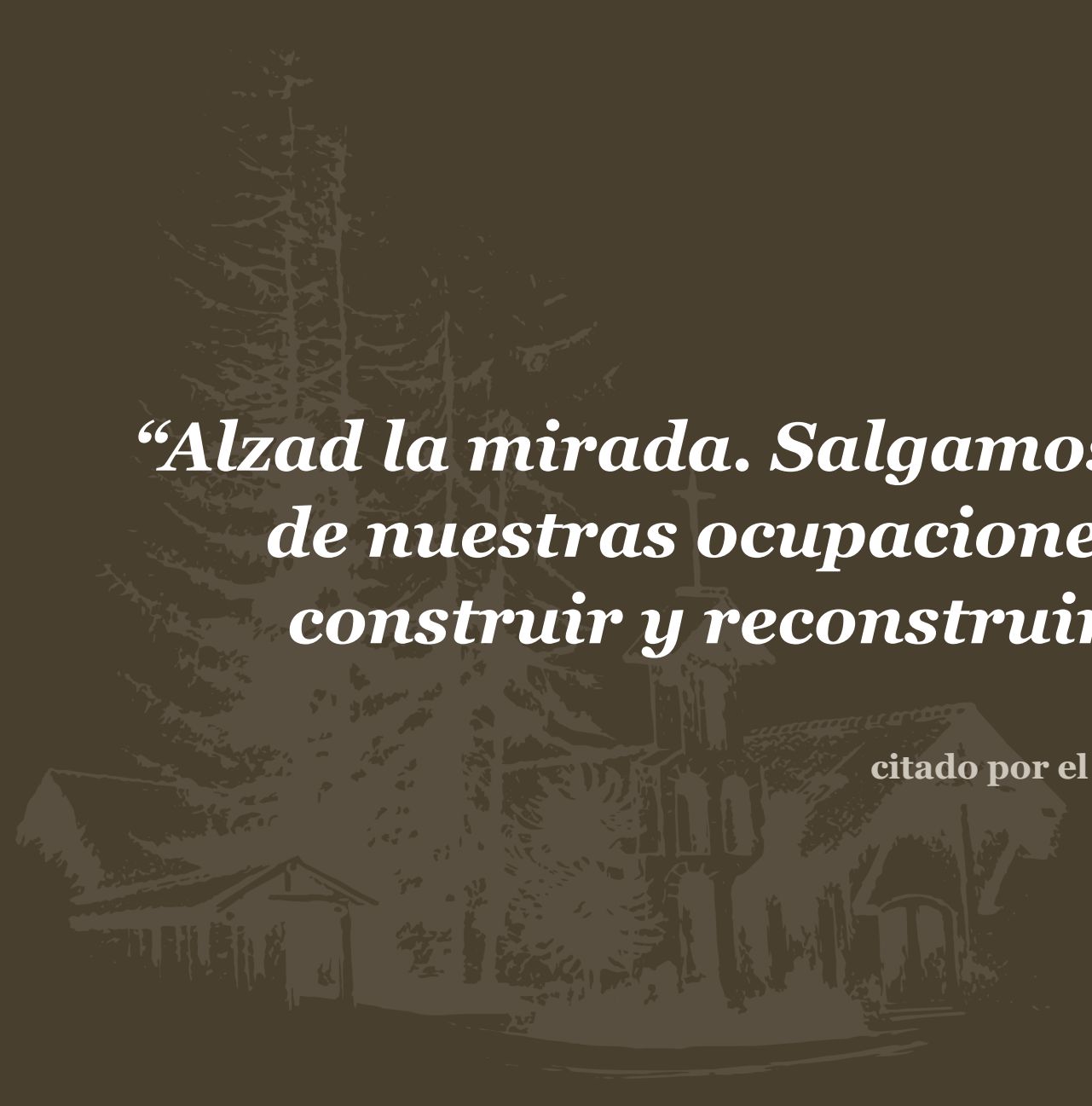
*mayor volumen de proyectos,
publicaciones, patentes y empresas
científicas de base tecnológica*

► Postgrado

*crecimiento sostenido, especialmente
en programas de doctorado*

► Redes

*fortalecimiento en América Latina y
nuevos lazos con Asia: India y el
sudeste asiático*



*“Alzad la mirada. Salgamos de las trincheras
de nuestras ocupaciones diarias para
construir y reconstruir humanidad”*

Papa León XIV
citado por el Rector Dr. Claudio Rojas Miño

Gracias

*Que nuestra Universidad Católica del Maule
sea un instrumento de esa misión*